

## Teresa GIOVANNINI

Senior Counsel



### Admission

Suisse, 1983

### Nationalité

Suisse

### Langues

Français

Anglais, italien, allemand

### Domaines d'activité

Arbitrage commercial international

Arbitrage d'investissement

### Secteurs

Construction et infrastructure

Energie et exploitation minière

Pharma et biotechnologie

Art et biens culturels

tel: +41 58 105 2000

email: [tgiovannini@lalive.law](mailto:tgiovannini@lalive.law)

Rue de la Mairie 35

Case Postale 6569

1211 Genève 6 - Suisse

## BIOGRAPHIE

Teresa Giovannini compte parmi les associés fondateurs de LALIVE et est désormais Senior Counsel. Elle est spécialisée en arbitrage international, ainsi qu'en droit de l'art. Elle a participé à plus de 200 arbitrages internationaux (119 en qualité d'arbitre dont 89 comme arbitre président ou arbitre unique), aussi bien ad hoc, en particulier UNCITRAL, que sous l'égide de diverses institutions (AAA/ICDR CCI, Chambres de commerce Suisses (Zurich, Genève, Lugano), ICHEIC, ICSID, LCIA, SCC, UNCITRAL, Chambre de commerce de Milan, Chambre de commerce de Venise et y-compris en procédures d'annulations devant le Tribunal Fédéral suisse). Ses domaines de spécialisation comprennent notamment les contrats de marchés publics, de licence, d'agence, de joint-venture, de vente et les pactes d'actionnaires dans les secteurs les plus variés, dont les projets d'infrastructures, l'aviation, le transfert de technologies, la construction d'usines clé en mains, l'industrie pharmaceutique, le droit des assurances, les produits de luxe et l'art.

Me Giovannini est membre de la Cour Internationale et de la Commission de l'Arbitrage et ADR de la CCI depuis le 1er juillet 2015. Elle a été membre et vice-présidente de la Cour de LCIA de 2006 à 2011 et membre du Conseil Arbitral de la Chambre d'arbitrage de Milan de 1997 à 2005. Me Giovannini est également inscrite sur plusieurs listes d'arbitres, dont celles du comité national suisse de la CCI, de l'ICDR, de la Beijing Arbitration Commission (BAC), du CIETAC, du CRCICA, du DIAC de l'ICHEIC et de la LCIA. Depuis 2012, elle est par ailleurs inscrite sur la liste de l'OMPI des médiateurs experts dans le domaine de l'art et du patrimoine culturel. Me Giovannini est actuellement membre du conseil consultatif mondial du New York International Arbitration Centre (NYIAC), du conseil de l'Institut de droit des affaires internationales de la CCI, du comité sur l'arbitrage commercial international (membre suisse) de l'International Law Association, du Board of Directors de l'American Arbitration Association, de l'Advisory Board de l'Institute for Transnational Arbitration, de la LCIA Company et du Club des Arbitres de la Chambre nationale et internationale d'arbitrage de Milan. Elle préside, par ailleurs, le comité d'éthique de l'ICDR. Me Giovannini est membre de nombreuses autres associations professionnelles, dont l'Association Suisse de l'Arbitrage (ASA), la Société Suisse de Droit International, la Société Suisse des juristes, le Comité français de l'arbitrage, l'Institut pour l'arbitrage international, l'International Arbitration

Club, l'International Bar Association (IBA – comités Arbitration et Art, Cultural Institutions and Heritage Law).

Me Giovannini donne fréquemment des conférences en matière d'arbitrage international et est également l'auteur de nombreuses publications dans les domaines du droit international et de l'arbitrage. Elle est distinguée depuis de nombreuses années par Chambers Global et Chambers Europe dans la catégorie Dispute Resolution – Arbitrators – Suisse et dans le International Who's Who of Commercial Arbitration. Maître Giovannini a été récemment identifiée au niveau mondial parmi les Arbitres les mieux préparés et les plus efficaces par la Global Arbitration Review (GAR).

Avant de rejoindre l'étude Lalive Budin & Partners en 1985, Me Giovannini a été formée à Rome (Chiomenti & Partners, 1983-1985) et à Genève (Turrettini & L'Huillier, 1981-1983), après avoir été conseillère juridique à Genève (direction générale de l'Hôpital cantonal universitaire de 1977 à 1981) et à Fribourg (département de la Santé publique du gouvernement cantonal). Elle est diplômée de l'Université de Fribourg en Suisse et a étudié à l'Académie de droit international de La Haye (1974).

---

## PUBLICATIONS

### **Reasoning in Arbitral Awards, Why? How? Control and Sanction under Swiss law**

Teresa Giovannini, 2020

In : International Chamber of Commerce, Publication *Explaining why you lost: Reasoning in Arbitration*, chapitre 6, p. 80-87, juillet 2020

### **The Legal Picture**

Teresa Giovannini, Werner Jahnel, Sandrine Giroud, 2019

Arts and Collections Magazine, vol. 2, 2019, p. 70-71

### **Arbitres et intérêts publics.**

Hakim Boularbah, Andrea Carlevaris, Teresa Giovannini, Laurent Jaeger, Charles Jarrosson, Ismail Selim, 2019

In : Bruylant (éd), Arbitrage international et intérêts publics, 2019, p.57-75

### **Immunity of Arbitrators**

Teresa Giovannini, 2017

The Chartered Institute of Arbitrators Journal, vol. 83, N° 4, p. 436-446

### **Annulled International Arbitral Awards and Remand: Can/Should the Same Arbitral Tribunal Take the Case Anew? A Short Analysis from a Swiss Perspective**

Teresa Giovannini, 2017

In : P. Shaughnessy and S. Tung (éds.), *The Powers and Duties of an Arbitrator - Liber Amicorum Pierre A. Karrer*, Wolters Kluwer, 2017, p. 103-111

### **L'Amputation du Contrat par l'Arbitre**

Teresa Giovannini, 2017

Revue de l'Arbitrage, Comité Français de l'Arbitrage, volume N° 1, 2017, p. 39-50

### **Hommage à Pierre Lalive (1923-2014) : un (trop bref) regard sur la carrière d'un juriste hors normes**

Michael E. Schneider, Teresa Giovannini, Jean-Paul Vulliétty, 2015

B-Arbitra – Revue belge de l'Arbitrage, 2015/1, p. 17-39

## **Ex Officio Powers to Investigate: When Do Arbitrators Cross the Line?**

Teresa Giovannini, 2015

In : B. Ehle et D. Baizeau (éds.), *Stories from the Hearing Room: Experience from Arbitral Practice. Essays in Honour of Michael E. Schneider*, Wolters Kluwer, 2015, p. 59-76

## **Philosophy Can Help Tribunals Draft Awards that Parties Will Accept as Legitimate**

Teresa Giovannini, 2011

Dispute Resolution Journal, mai-juillet 2011, p. 78-79 et 90

## **L'assistenza giudiziaria nell'assunzione della prova in arbitrato internazionale : un'analisi comparativa dei sistemi svizzero, francese e inglese**

Teresa Giovannini, Valentina Renna, 2011

In : Lapis éd., *La prova nell'arbitrato internazionale*, Quaderni dell'Arbitrato, ISSA, 2011, p.147-183

## **When do arbitrators become *functus officio*?**

Teresa Giovannini, 2011

In : *Liber Amicorum*, Mélanges en l'honneur de Serge Lazareff, éd. Pedone, Paris 2011, p. 305-314

## **The Italian experience of arbitration and the arbitration rules of the Chamber of arbitration of Milan: a parallel view**

Teresa Giovannini, Valentina Renna, 2010

Vindobona Journal of International Commercial Law and Arbitration (2010) 14, p. 297-313

## **Book review: L'arbitrato nel commercio e negli investimenti internazionali, Piero Bernardini, Giuffré Editore 2008, 2nd ed.**

Teresa Giovannini, Valentina Renna, 2010

ICSID Review, Foreign Investment Law Journal, vol. 25, N° 2, automne 2010, p. 498-503

## **International arbitration and *jura novit curia* – Towards harmonization**

Teresa Giovannini, 2010

In : *Liber Amicorum* Bernardo Cremades, La Ley (éd.), p. 495-509

## **The continental European perspective and practice of advocacy**

Teresa Giovannini, 2010

In : R. Doak Bishop/E. G. Kehoe (éds.), *The Art of Advocacy in International Arbitration*, partie VI: Regional Differences in International Arbitration, chapitre 21, "The Continental European Perspective and Practice of Advocacy", 2e éd., Juris Publishing, mai 2010

## **Written evidence and discovery in international arbitration - new issues and tendencies**

Teresa Giovannini, Alexis Mourre, 2009

Dossiers (VI) Institute of World Business Law, Publication CCI N° 698, 2009

## **Final arbitral award rendered in SCC case 090/2004 in 2006 1. Truncated tribunal 2. Interpretation of an international purchase agreement under the CIGS**

Teresa Giovannini, 2008

Stockholm International Arbitration Review, 2007, vol. 2, p. 211

## **Raubkunst und die Schweiz: Aufarbeitung, Regelung, Ausblick**

Teresa Giovannini, 2006

In : Sapper/Von Selle/Weichsel (éds.), *Kunst im Konflikt: Kriegsfolgen und Kooperationsfelder in Europa*, Berlin, Deutscher Verlag, Osteuropa, 2006, p. 341-353

## **Anti-arbitration and anti-suit injunctions in international arbitration**

Matthias Scherer, Teresa Giovannini, 2005

Stockholm International Arbitration Review, 2005, vol. 1, p. 201-218

## **Qui contrôle les pouvoirs des arbitres : les parties, l'arbitre ou la Cour d'arbitrage ?**

Teresa Giovannini, 2005

In : Rosell (éd.), *Les arbitres internationaux, Colloque du 4 février 2005*, Société de législation comparée, Paris, 2005, vol. 8, p. 135-144

## **Le nouveau Règlement d'Arbitrage de la Chambre Arbitrale Nationale et Internationale de Milan**

Teresa Giovannini, 2004

ASA Bull. 2/2004, vol. 22, p. 284-297

## **Le nouveau Règlement Suisse d'Arbitrage International**

Teresa Giovannini, 2004

Les Cahiers de l'Arbitrage, 2004, vol. 124, p. 25-30

## **Resolution of cultural property disputes**

Teresa Giovannini, 2004

The Permanent Court of Arbitration/Peace Palace Papers, 2004, vol. 7, p. 339-348

## **The psychological aspects of dispute resolution: commentary**

Teresa Giovannini, 2003

In : Van den Berg (éd.), *International Commercial Arbitration: Important Contemporary Questions*, Kluwer Law International, La Haye, 2003, p. 348-352

## **Arbitres et institutions d'arbitrage: conflits d'intérêt**

Teresa Giovannini, 2002

Revue du Droit des Affaires internationales, 2002, N° 6, p. 629-641

## **The holocaust and looted art**

Teresa Giovannini, 2002

Art Antiquity and Law, 2002, vol. 7, p. 263-280

## **What are the grounds on which awards are most often set aside?**

Teresa Giovannini, 2001

International Bar Association Review (section sur le Droit des affaires), janvier 2001, N° 1, p. 115-127

## **Arbitration act 1996, stay of proceedings**

Teresa Giovannini, 2000

The Chartered Institute of Arbitrators Journal, 2000, vol. 66, p. 203-206

## **Corporate governance: Swiss present situation and perspectives**

Teresa Giovannini, 1999

The International Legal Forum, IPR Verlag, 1999, N° 3-4, p. 137-146

---

## CONFÉRENCES

### **Sélection de conférences récentes (pour une liste complète, merci de contacter Teresa Giovannini) :**

#### **NYIAC Annual Grand Central Forum**

Interim measures in aid of international arbitration: What are my options?

Webinar, 4 octobre 2021

Conférencière

## **AGI Associazione Italiana Giuristi di Impresa**

International Contracts – Turn key realization of industrial and construction projects

Bertinoro (Forlì) – Italy, 17-19 septembre 2021

Conférencière

## **GAR Connect Singapore**

Webinaire, 24 août 2021

Conférencière

## **Ukrainian Arbitration Association Annual Arbitration Conference**

Webinaire, 26-27 mai 2021

Keynote speaker : Decision making in arbitration

## **36<sup>th</sup> ICC Institute of World Business Law and School of International Arbitration - Variations of hardship and international disputes**

Webinaire, 9 mars 2021

Conférencière : Hardship impact on the management of arbitral proceedings (suspension of arbitrations; extension of time-limits; etc.) and solutions

## **36th ICC SIA QMC Joint Symposium of Arbitrators**

Webinaire, 8-9 mars 2021

Conférencière

## **Virtual New York Arbitration Week (NYAW)**

Webinaire, 18 novembre 2020

Panéliste

## **39<sup>th</sup> ICC Institute Annual Conference - Explaining Why you lost: Reasoning in Arbitration**

Paris, 17 décembre 2019

Conférencière : Reasoning in Arbitral Awards, Why? How? Control and Sanction under Swiss law

## **Arbit Conference**

How Is Life After the Award? Enforcement in Italy and Abroad: Facts and Figures

Milan, 28 novembre 2019

Keynote speaker : *The World Pacifies the Anger*: How Sound Reasoning Facilitates Acceptance of the Award

## **6th Annual GAR Live Dubai**

Substance and Procedure in International Arbitration: Globalizing Trends and Globalizing Practices

Dubai, 21 novembre 2019

Keynote speaker : Reasoning as Evidence of Legitimacy of the Award

## **Eastern European Dispute Resolution Forum (EEDRF) 2019 Plenary Session**

Minsk, 20 septembre 2019

Leader de la discussion : The Quest for Efficiency: Do Tribunals and Parties play the same game?

## **ICC Institute Training: The Conduct of the Proceedings and Case Management – The Arbitrator's Perspective**

Minsk, 19 septembre 2019

Présidente de la formation et conférencière : Arbitrator's authority: scope and limits

## **ICC Poland, ICC International Chamber of Commerce, Lewiatan Court of Arbitration**

5th edition of the International Conference for Promoting Arbitration: 2019 Dispute Resolution in M&A Transactions

Varsovie, 23 mai 2019

Conférencière : The arbitrator's perspective on third-party funding

## **CPR International Institute for Conflict Prevention & Resolution**

2019 CPR European Conference on Business Dispute Management

Londres, 15 mai 2019

Keynote speaker : Integrity and Efficiency in the Decision-Making Process: Hurdles and Suggested Solutions

## **Francarbi**

Colloque international : Arbitrage international et intérêts publics

Genève, 1 mars 2019

Conférencière : Arbitres et intérêts publics

## **Harvard Law School**

Harvard International Arbitration Conference

Boston, 23 février 2019

Keynote speaker : Lifting the Curtain on Arbitral Tribunals' Decision-Making: Practical Tools to Enhance the Reliability of the Process

## **BonelliErede**

Débat Best friends International Arbitration

Paris, 23 mai 2018

Conférencière : Behind the Curtains : How Arbitral Tribunals Work and Reach their Decisions

## **Juris Conferences LLC**

Leading Arbitrators' Conference

Vienne, 26 mars 2018

Conférencière : Tribunal deliberations and dynamics

## **Fordham University School of Law**

Facing the Future in International Arbitration : Evolving Issues, Practices and Solutions

New-York, 17 novembre 2017

Conférencière : Immunity of Arbitrators

## **SciencesPo Law School and Columbia Law School**

Twilight Issues in International Arbitration – In Search of an Applicable Law

Paris, 19 octobre 2017

Conférencière : Arbitrator and Counsel Ethics

## **International Chamber of Commerce (ICC)**

ICC Institute Advanced Level Training – Drafting Enforceable Awards

New-York, 26 septembre 2017

Conférencière : Drafting an arbitral award: which drafting style?

## **Practising Law Institute (PLI)**

The International Arbitration 2017

New-York, 5 juin 2017

Conférencière : The Deliberations et Drafting the Award

## **London Court of International Arbitration (LCIA)**

European Users' Council Symposium

Tydney Hall, Royaume-Uni, 12-14 mai 2017

Panéliste

## **ICC**

5th MENA Conference – Advanced Level Training Programme in Oral advocacy

Dubai, 3 avril 2017

Conférencière : Oral advocacy, party autonomy and the determination of the facts of the dispute: the opening statement at the hearing

## **Chartered Institute of Arbitrators (CIArb)**

CIArb International Arbitration Conference 2017

Dubai, 8-11 mars 2017

Conférencière : Immunity of Arbitrators

## **AAA / ICC / ICSID**

33rd Joint Colloquium on International Arbitration : Commercial and Investor-State Arbitration: Towards Convergence?

Paris, 9 décembre 2016

Conférencière : Arbitrators' Conduct in Cost Allocation and Fixing of Arbitrators' Fees

## **Comité Français de l'Arbitrage (CFA)**

Le Contrat devant l'arbitre à l'épreuve de la réforme française du droit des contrats

Paris, 4 novembre 2016

Conférencière : L'amputation du contrat par l'arbitre

## **Center for International Legal Studies (CILS)**

9th Biennial International Arbitration Symposium

Salzbourg, Autriche, 2-5 juin 2016

Modératrice (Panel on Ethics)

## **ICC Institute of World Business Law and School of International Arbitration**

Powers and Duties of Arbitrators: Rules, Law, Practice and Ethics, Emergency Arbitration and Dealing with Sanctions

Londres, 29 février 2016

Conférencière : "Dealing with uncooperative counsel"

## **Club Español del Arbitraje (CEA)**

Tempus fugit. La urgencia en el arbitraje-L'urgenza nell'arbitrato

Rome, 23 octobre 2015

Conférencière : Cómo agilizar el procedimiento arbitral (Medidas cautelares de derecho o de mérito sobre los hechos documentalmente probados)

## **International Institute for Conflict Prevention and Resolution (CPR) et LALIVE**

Settlement Opportunities Before, During and After Arbitration

Genève, 17 septembre 2015

Conférencière

## **Juris Conferences LLC**

Eleventh Annual Leading Arbitrators' Symposium

Vienne, le 30 mars 2015

Présidente

## **Columbia Law School and the Columbia International Arbitration Association**

Columbia Arbitration Day 2015 - Back to Basics: Enduring Challenges in International Arbitration Law

New York, 6 mars 2015

Conférencière : Res Judicata and Collateral Estoppel in International Arbitration

## **Global Arbitration Review (GAR)**

3rd Annual GAR Live New York

New York, le 19 septembre 2014

Panéliste & Juge :

Session 2: GAR Live Symposium

Session 3: Innovation and IA – the good, the bad and the ugly

Session 4: Oxford union - style debate

Motion: "This house believes witness examination is useless and should be abandoned"

## **Practising Law Institute (PLI)**

International Arbitration 2014

New-York, 9 juin 2014

Modératrice (Panel concernant la Conférence sur la gestion de la procédure)

## **London Court of International Arbitration (LCIA)**

European Users' Council Symposium

Tydney Hall, Royaume-Uni, 9-11 mai 2014

Modératrice : Practice and procedure

## **Association Suisse de l'Arbitrage et la Chambre Arbitrale de Milan**

Arbitration Practice Seminar

Tremezzo (Italie), 21-23 mars 2014

Co-panéliste : Documentary evidence and The arbitral tribunal's decisions

## **ICCA and the Scuola Superiore della Magistratura in collaboration with the Chamber of Arbitration of Milan and the Associazione Italiana per l'Arbitrato**

ICCA New York Convention Roadshow

Naples, 3-4 mars 2014

Conférencière : Analisi degli articoli 3 e 4 della Convenzione

## **Juris Conference LLC**

Ninth Annual Leading Arbitrators' Symposium on the Conduct of International Arbitration

Vienne, 25 mars 2013

Panéliste: "Effective and Efficient Management proceedings – Including the preparation of Awards by Arbitrators"

## **Columbia Law School and the Columbia International Arbitration Association**

Columbia Arbitration Day – Solutions et mesures d'exécution en arbitrage international

New York, 8 mars 2013

Conférencière : "Sanctions non pécuniaires en arbitrage commercial international: sources des pouvoirs du tribunal, droit applicable, types, exécution"

## **Institut du droit des affaires internationales de la CCI-Formation PIDA**

Paris, 3-6 décembre 2012

Conférencière : « La production de documents : preuves écrites en arbitrage international »

## **Associazione italiana per l'arbitrage (AIA)-Rivista dell'Arbitrato**

L'assistance judiciaire à l'Arbitrage : entre soutien, contrôle et interférence

Rome, 3 décembre 2012

Conférencière : « L'assistance à l'instruction : l'acquisition des preuves »

## **London Court of International Arbitration (LCIA)**

European Users' Council Symposium

Tydney Hall, Royaume-Uni, 14-15 septembre 2012

Modératrice



## **Institute for Transnational Arbitration – The Center for American and International Law**

24th Annual ITA Workshop – The Final Curtain: Post-Hearing Submissions, Deliberations and Enforcement

Dallas, 21 juin 2012

Membre de la faculté

## **ICC Institute Masterclass for Arbitrators**

“Overview of fundamentals and best practices related to serving as an arbitrator”

Paris, 4-6 juin 2012

Conférencière : Arbitrator immunity

## **Chambre arbitrale de Milan**

LA CROSS EXAMINATION IN ARBITRATO

Milan et Rome, 15-16 mai 2012

Conférencière : L’assunzione della prova testimoniale - Dopo l’udienza

## **British Institute of International and Comparative Law (BIICL)**

Fifteen Annual Review of the Arbitration Act 1996: Enforcement of Arbitration Agreements and Awards-Harmonization or Divergence?

Londres, 19 avril 2012

Conférencière : A view from the outside on anti-arbitration injunctions – compared practices.

## **Juris Conference LLC**

Eighth Annual Leading Arbitrators’ Symposium on the Conduct of International Arbitration

Vienne, 2 avril 2012

Panéliste: “Effective and Efficient Management proceedings”

## **1st Annual ITA Winter Forum**

1st Winter Roundtable on the Fundamentals of International Arbitration

San Francisco, 2-3 février 2012

Co-Modératrice

## **CPR 2012 Annual Meeting**

Developments in International Dispute Resolution

New York, 12-13 janvier 2012

Panéliste

## **Université de Genève, Faculté de Droit, Centre du droit de l’Art**

Colloque international : « Les litiges en droit des biens culturels : résolution judiciaire et alternative des différends internationaux »

Genève, 11 novembre 2011

Conférencière : La pratique de l’arbitrage en matière de biens culturels

## **International Bar Association (IBA)**

Annual Conference

Dubai, 2 novembre 2011

Panéliste : Arbitration Committee: Winning damages and other remedies in international arbitration

## **AAA and ICDR**

International Symposia in Advanced Case Management Issues

Dubai, 1 novembre 2011

Membre de la faculté

## **Chinese European Arbitration Centre (CEAC)/ Chinese European Legal Association (CELA)**

Dubai, 31 octobre 2011

Intervenante : Equality and Neutrality in CEAC

## **ICC Seminar on Arbitration and Mediation**

Doha (Qatar), 30 octobre 2011

Intervenante : Introducing Arbitration and Mediation

## **Chartered Institute of Arbitrators (CIArb)**

The Costs of International Arbitration Conference

Londres, 27- 28 septembre 2011

Intervenante : Comments on Current Problems- International Users (Arbitrator's perspective)

## **Chartered Institute of Arbitrators**

Diploma in International Commercial Arbitration (International Arbitration)

Oxford, St. Anne's College, 10-18 septembre 2011

Enseignante

## **Chambre arbitrale de Milan**

Journée d'étude en l'honneur de Giorgio Schiavoni : "La risoluzione delle controversie commerciali nel Mediterraneo: quale ruolo per l'arbitrato?"

Milan, 27 juin 2011

Conférencière : "Devono le istituzioni arbitrali avere una pubblica funzione?"

## **Institute of Energy Law (IEL)- International Bar Association Section on Energy, Environment, Natural Resources and Infrastructure Law (SEERIL)**

3rd International Oil and Gas Law Conference

Londres, 26-28 juin 2011

Panéliste : Recent Reforms in International Arbitration

## **Institute for Transnational Arbitration – The Center for American and International Law**

22nd Annual ITA Workshop – The Merits Hearing: Getting the Message to the Tribunal

Dallas, 16 juin 2011

Membre de la faculté

## **Juris Conference LLC**

Take the Witness: Cross-Examination in International Arbitration

The Harvard Club, New York, 14 juin 2011

Panéliste

## **International Bar Association (IBA)**

14ème journée annuelle de l'Arbitrage international

Séoul, 3-4 mars 2011

Conférencière : Ex officio powers to investigate the facts: when do arbitrators cross the line?

## **Milan Chamber of Arbitration and the International Bar Association**

Arbitration and the Courts: A Euro-Mediterranean Perspective

Milan, 19 novembre 2010

Conférencière : Liability of arbitral institutions

## **AAA et ICDR**

International Symposia in Advanced Case Management Issues

Paris, 16 novembre 2010

Membre de la faculté : Managing the ICDR Guidelines on Information Exchange

## **International Bar Association (IBA)**

Conférence annuelle

Vancouver, 3-8 octobre 2010

Conférencière : Arbitration Committee: Deliberations and duty of impartiality

## **TerraLex**

TerraLex 2010 Assemblée générale annuelle

Washington DC, 2 octobre 2010

Conférencière : Disclosure of evidence in international arbitration: the civil law approach

## **Georgetown Law CLE and West LegalEdcenter**

International Arbitration and Finality of Awards – A tour d'Horizon

Washington DC, 28 septembre 2010

Conférencière : When do arbitrators lose their power to decide (or become functus officio)? Is there international consensus?

## **Chartered Institute of Arbitrators**

Diplôme dans l'arbitrage commercial international (arbitrage international)

Oxford, 11-19 septembre 2010

Conférencière

## **Institute for Transnational Arbitration – The Center for American and International Law**

21st Annual ITA Workshop – Commencing an International Commercial Arbitration: Fundamentals and Strategy

Dallas, 17 juin 2010

Membre de la faculté

## **Camera Arbitrale di Milano – Camera di Commercio di Milano**

Il Nuovo Regolamento Arbitrale

Milan, 14 juin 2010

Conférencière : "I poteri degli arbitri nella conduzione del procedimento"

## **CCI - I.S.S.A. (Istituto Superiore di Studi sull'Arbitrato)**

The Taking of Evidence in International Arbitration

Rome, 5 février 2010

Conférencière : The assistance of judicial authorities in the taking of evidence

## **London Court of International Arbitration (LCIA)**

European Users' Council Symposium

The Grove, Royaume-Uni, 11-12 septembre 2009

Modératrice

## **CCI Londres**

Annual arbitration practitioner's symposium

Londres, 9 juillet 2009

Conférencière : Disclosure: different approaches to the same issue

## **Cour permanente d'arbitrage (CPA) / Groupe d'arbitrage international de Houston / Faculté de droit du Texas**

Weighing the facts, information exchange and presentation of evidence in international commercial and investment arbitration

La Haye, 14-15 mai 2009

Conférencière : Privilege and ethical obligations involving production and protection of evidence

## **Practising Law Institute (PLI)**

International Arbitration 2009

New York, 24 mars 2009

Conférencière : The international arbitrator's point of view?

## **AAA et ICDR**

Neutrals Conference & International Symposia in Advanced Case Management Issues  
San Diego, 27-28 février 2009  
Conférencière : Managing the ICDR Guidelines on Information Exchange

## **ICC Institute of World Business Law**

Written Evidence and Discovery in International Arbitration: New Issues and Tendencies  
Paris, 24 novembre 2008  
Modératrice

## **International Bar Association (IBA)**

Conférence annuelle  
Buenos Aires, 12-17 octobre 2008  
Modératrice : Buying art – the worldwide market (Committee on Art, Cultural Institutions and Heritage Law)

## **ITA-CBAR**

Insider Insights in Complex Energy Disputes, Conference on International Arbitration  
Sao Paulo, Brésil, 21-23 septembre 2008  
Conférencière : Impact of local proceedings

## **Dublin International Council for Commercial Arbitration 2008**

Dublin, 7-11 juin 2008  
Commentatrice : rules-based solutions to procedural issues

## **London Court of International Arbitration (LCIA)**

European Users' Council Symposium  
Tynney Hall, Royaume-Uni, 9-11 mai 2008  
Modératrice : session sur la compétence

## **ICC Institute of World Business Law**

Arbitration Day: Hearing and Deliberation  
Paris, 8 avril 2008  
Commentatrice : hearing and deliberation on provisional measures

## **UIA-LAWASIA**

Mediation & Arbitration in International Commercial Disputes  
Jaipur, Inde, 8-10 février 2008  
Conférencière : The Convention on the Settlement of Investment Disputes between States and Nationals of Other States (the ICSID Convention) and recent developments

## **ICDR International Symposium**

Advanced Case Management  
Paris, 15 novembre 2007  
Modératrice

## **International Bar Association (IBA)**

Conférence annuelle  
Singapour, 14-19 octobre 2007  
Conférencière : The art of advocacy in arbitration

## **European Branch of the Chartered Institute of the Arbitrators (CI Arb) & The Arbitration Institute of the Stockholm Chamber of Commerce (SCC Institute)**

East Meets West in Stockholm  
Stockholm, 28-30 septembre 2007  
Conférencière dans le panel Multiparty arbitration notion – consolidation

## **ICC Institute of World Business Law**

Training on International Commercial Arbitration

Paris, 24-25 septembre 2007

Modératrice : Production of documents

## **The Institute for Transnational Arbitration**

Insider Insights; Complex Energy Disputes

Dallas, 21 juin 2007

Conférencière : Hearings before the arbitral tribunal: impact of local proceedings

## **The Stockholm Centre for Commercial Law, Section for Arbitration and Other Dispute Resolution**

Arbitrators : Private Judges, Service Providers or Both ?

Stockholm, 10-11 mai 2007

Conférencière : Relationships between Arbitrators and Parties : Practical Problems

## **International Centre for Dispute Resolution (ICDR/AAA)**

New York, 11 octobre 2006

Fall 2006 International ADR Program Series

Conférencière : The Common law/civil law gap: the issues and how international arbitrators may resolve them

## **The Chartered Institute of Arbitrators, Lebanon and UAE Branches**

The Law, Practice, and Procedure of Arbitration

Beyrouth, 25-26 juin 2006

Conférencière : Decision making and the award and the requirements of an award under the UNCITRAL Model Arbitration Law and the 1958 New York Convention

## **Camera Arbitrale Nazionale e Internazionale di Milano**

Corso di Formazione alla Luce delle Recenti Evoluzioni Normative, Quarta Edizione « L'Arbitrato : Fondamenti e Tecniche - La Decisione del Tribunale Arbitrale. L'Arbitrato Internazionale »

Milan, 23 juin 2006

Conférencière : Praticare l'arbitrato: raffronto tra i principali regolamenti arbitrali internazionali

## **International Centre for Dispute Resolution, Young & International**

Appointing the Arbitrators; Strategic Choices and Considerations for Parties, Arbitrators and Institutions

Vienne, 8 avril 2006

Panéliste

## **International Law Association (ILA)**

L'indipendenza del giudice e dell'arbitro internazionale

Milan, 10 juin 2005

Conférencière : L'indipendenza e l'imparzialità dell'arbitrato internazionale

## **Global Center for Dispute Resolution Research**

The Global Center Survey of Leading Practitioners: Implications of the Survey Findings for Practitioners and Their Strategies

New York, 24-25 mai 2005

Conférencière : Interim measures of protection / Challenges of arbitrators / Jurisdiction

## **Chartered Institute of Arbitration & Court of Arbitration of the Bulgarian Chamber of Commerce and Industry**

Sofia, Bulgarie, 19-21 mai 2005

Tuteur du séminaire / Conférencière : Swiss Arbitration Rules / International Conventions / Arbitrators: appointment and challenge / Swiss Private International Law Act – Chapter 12 / Law applicable to the arbitration clause and to the merits

## **Camera di Commercio di Firenze**

Corso di formazione: L'arbitrato commerciale internazionale

Florence, 14 avril 2005

Conférencière : Principi e procedure: l'arbitrato internazionale amministrato: "Le istituzioni arbitrali internazionali: analisi comparativa dei principali regolamenti arbitrali internazionali"

## **Centre français de droit comparé**

Les Droits et les devoirs des arbitres internationaux

Paris, 4 février 2005

Conférencière : Qui contrôle les pouvoirs des arbitres : les parties, l'arbitre, ou la Cour d'arbitrage ?

## **Institute for Transnational Arbitration and Centre for Mediation and Commercial Arbitration of the National Chamber of Commerce of Mexico City (ITA-Canaco)**

Workshop

Mexico City, 24 janvier 2005

Panéliste : The most effective way to present the closing argument

---

## ENSEIGNEMENT

### **Tuteur : The awards**

Chartered Institute of Arbitrators (CIArb)

Diploma in International Commercial Arbitration 2018

Oxford, 23 Septembre 2018

### **Orateur**

Université d'Oxford, Queen's College

Chartered Institute of Arbitrators (CIArb) Diploma Course in International Commercial Arbitration, 2016

Journée 4, Workshop II et Journée 5, "*Procedure for the Arbitration*"

Septembre 2016

### **Orateur**

Université d'Oxford, Institut de Droit Européen et Comparé, BCL/MJur International Commercial Arbitration

Distinguished Guest Seminar Series

"*Ex officio Powers of tribunals to investigate the facts and the law: when do arbitrators cross the line?*" Et

"*The Arbitrator's Initiative: Facilitating the Settlement of the Dispute*"

Février 2015